

# Adviesplichtigheid en toerekening besluiten in concerns

*De Wet op de ondernemingsraden bevat nog vele bepalingen waarvan ondernemingsraden niet of nauwelijks gebruikmaken. In deze serie worden er een aantal uitgelicht en laten we zien hoe je meer uit de WOR kunt halen. Deze keer: adviesrecht en toerekening van besluiten in concerns (art. 25 WOR).*

Door Jan Ekke Wigboldus

## *Wat zegt de wet?*

Art. 25 vermeldt besluiten waarover advies aan de or moet worden gevraagd. Daarbij staat dat de ondernemer de or in de gelegenheid moet stellen advies uit te brengen. De bestuurder is degene die de ondernemer vertegenwoordigt.

## *Welk probleem met adviesrecht doet zich in concerns voor?*

In de praktijk worden sommige beslissingen vanuit een hoger niveau gestuurd. Dat doet zich vooral voor als een Nederlands bedrijf dochter is van een buitenlands moederbedrijf. Een voorbeeld: als het moederbedrijf wordt overgenomen door een ander bedrijf, hoe zit het dan met het adviesrecht van de or van het Nederlandse bedrijf? En heeft de Nederlandse bestuurder gelijk als hij stelt dat hij geen adviesaanvraag kan of hoeft in te dienen bij de or?

## *Wat betekent het principe van toerekening in concernverband?*

Het principe voorkomt dat het adviesrecht van de Nederlandse or verdwijnt als het besluit op een hoger niveau wordt genomen. Stel dat het moederbedrijf zijn dochterbedrijf wil verplaatsen naar lagelonenlanden. In dat geval wordt het besluit toegerekend aan de Nederlandse bestuurder. Aangezien er adviesrecht is over dat besluit, moet de bestuurder alle wettelijke verplichtingen nakomen. Ook al kan het Nederlandse bestuur niet anders dan de instructies van hogerhand uitvoeren.

## *In welk stadium komt het adviesrecht in beeld?*

De toerekening gaat pas spelen op het moment dat duidelijk wordt dat het besluit gevolgen heeft voor de Nederlandse onderneming. Zo is het besluit van een internationale board om een kostenreductie van tien

procent te realiseren nog niet voldoende om daarover advies te vragen. Pas op het moment dat dit uitgangspunt wordt vertaald in een plan voor het Nederlandse bedrijf, moet er een adviesaanvraag aan de or worden voorgelegd.

## *Waar ligt de grens?*

Uiteraard geldt de toerekening alleen voor besluiten die betrekking hebben op de Nederlandse onderneming. Daarom is het belangrijk te weten voor welk onderdeel van de onderneming de or is ingesteld, want dat bepaalt de speelruimte. Het is van belang of de or is ingesteld voor alleen een uitvoerende werkmaatschappij, of voor de Nederlandse subholding met alle daaronder vallende bedrijven.

## *Wat betekent dit voor de bestuurder?*

De bestuurder moet ervoor zorgen dat de besluitvorming zó gepland wordt dat de or op het juiste moment advies kan uitbrengen. Ook moet de bestuurder waarborgen dat de juiste informatie wordt verstrekt. In feite moet de bestuurder ervoor zorgen dat alle voorschriften rond het adviesrecht worden nageleefd. Waar nodig dient de bestuurder de mensen op hoger niveau duidelijk maken hoe de besluitvorming moet worden ingericht zodat de or ruimte heeft voor het uitbrengen van zijn advies en het voeren van overleg daarover.

## *Hoe kan de or zijn adviesrecht maximaal benutten?*

Het is belangrijk te zorgen voor goede informatie over de plannen en ontwikkelingen in het concern. Dat kan door informatie die de or krijgt bij de halfjaarlijkse bespreking van de algemene gang van zaken. Ook is van belang gebruik te maken van de Europese ondernemingsraad of van andere contacten binnen het concern. Zo kan worden gesignaleerd of er plannen in voorbereiding zijn die voor advies moeten worden voorgelegd. <

**Jan Ekke Wigboldus** is senior trainer/adviseur bij SBI en onderzoeker,  
e-mail: [jan.ekke.wigboldus@sbi.nl](mailto:jan.ekke.wigboldus@sbi.nl)

